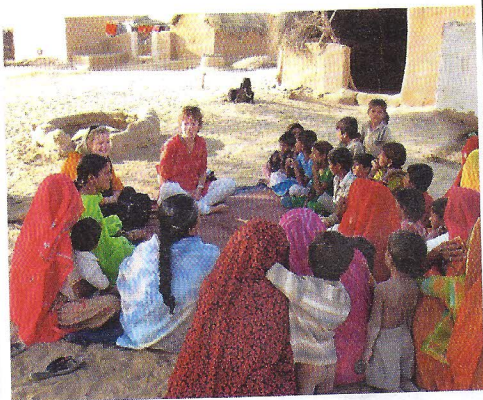


women on wings geeft vrouwen v

Women on Wings zet zich in voor vrouwen in India. Vrouwen van Nu sprak met Maria van der Heijden, samen met Ellen Tacoma oprichtster van deze organisatie.

Voor een miljoen vrouwen in India betaald werk creëren, dat was het doel van Maria van der Heijden en Ellen Tacoma toen zij tien jaar geleden Women on Wings oprichtten. Women on Wings selecteert op het platteland van India bedrijven waar al vrouwen werken. Door kennis en deskundigheid op het gebied van marketing, management, organisatieontwikkeling en logistiek in te brengen, komt er ruimte voor groei en meer banen voor de vrouwen. Met hun inkomen doorbreken vrouwen de cirkel van armoede. Vrouwen investeren hun salaris direct in beter onderwijs en betere voeding voor hun kinderen.



**'vrouwen
investe-
ren hun
salaris in
het gezin'**

India telt 1,3 miljard inwoners, van wie 70 procent op het platteland woont. De mannen migreren naar de steden om er te werken. Maar werk op het platteland zorgt voor leefbaarheid en welzijn van de gezinnen. Vrouwen, van wie 40 procent analfabeet is, doen het huishouden, zorgen voor de kinderen, werken op het land, melken een koe en zijn daarmee zelfvoorzienend. Ze hebben ruimte om zo'n vijf tot zes uur betaald werk te doen en zijn vaak lid van een coöperatie of aangesloten bij een community. Maria van der Heijden: "Wij werken niet rechtstreeks met de vrouwen zelf, maar met bedrijven die de banen creëren. Naast bedrijven in de textielindustrie werken we met bedrijven in de food- en agribusiness. Door bijvoorbeeld de melk beter te verkopen en te distribueren, is de melkprijs hoger en kunnen vrouwen in koeien investeren."

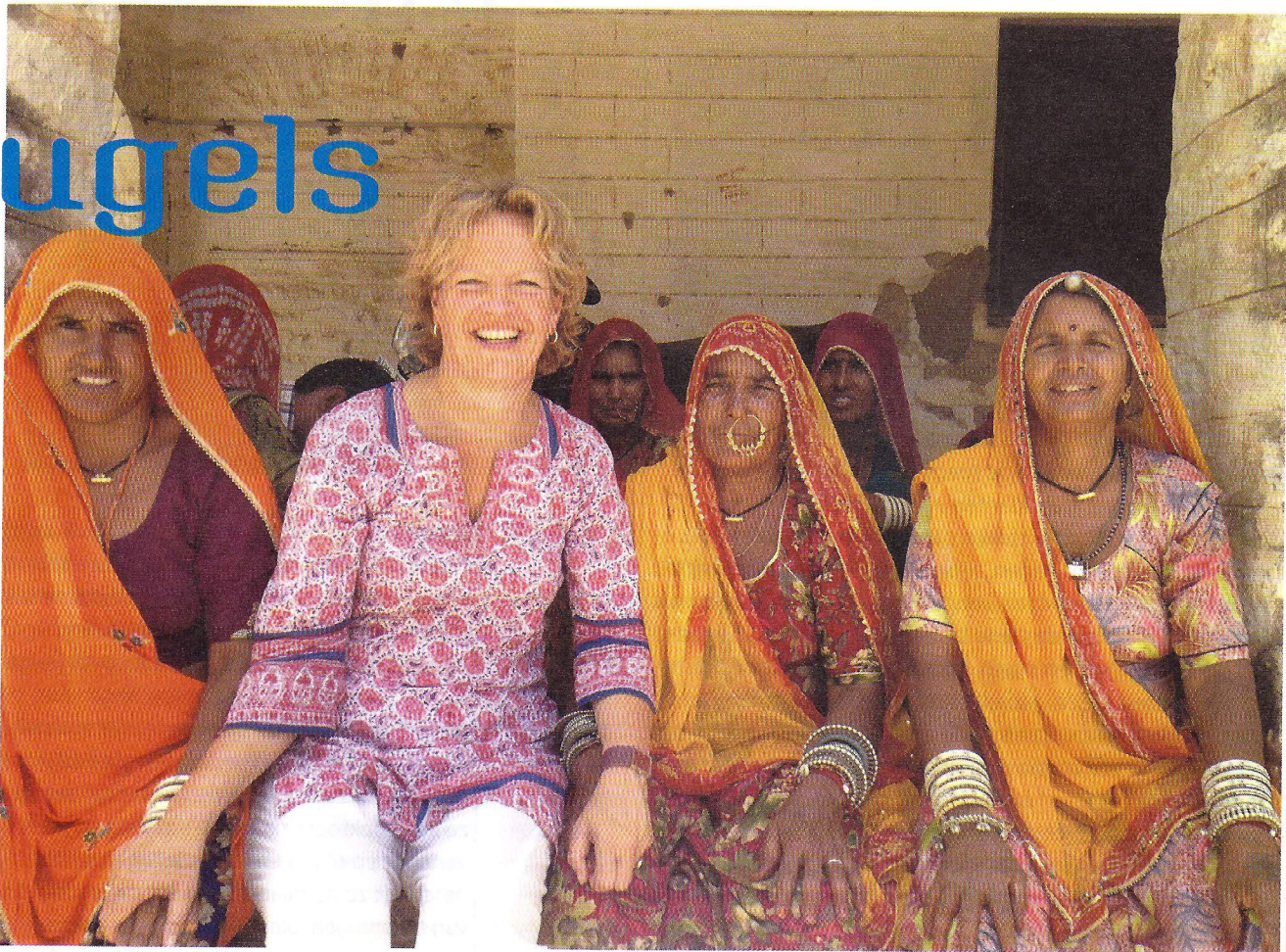
Sociale ondernemingen

Maria vertelt verder: "Wij brengen vanuit Nederland kennis en kunde in, waardoor er een beter businessplan komt. Experts op het gebied van ondernemerschap en management gaan belangeloos een bepaalde periode naar de bedrijven in India. Ze leren hen onder andere marktgericht te werken en betere afzetkanalen te zoeken. Kennis en kunde op allerlei gebied dragen bij aan het versterken van de organisatie, waardoor die kan groeien. Beter investeringsplannen vloeien daaruit voort. Het is de kunst sociale ondernemingen te selecteren, bedrijven waarbij het al in het DNA zit om te ondernemen met het doel de winst – betaald werk en inkomen – bij vrouwen te leggen."

"India staat bekend om haar microkredieten", zegt Maria. "Maar geld is slechts ten dele de oplossing. Niet iedereen kan van geld méér geld maken. Niet iedereen is ondernemer. Waarom we dit doen met westerse kennis? De Indiërs kennen de lokale markt. Ze zijn meesters in flexibiliteit, leven bij de dag. Samenwerken met Nederlanders voegt iets anders toe. Wij zijn super in vooruitdenken, plannen en organiseren."

Vooruitdenken

"De belangrijkste lessen van tien jaar Women on Wings delen we in september met alle mensen die bijgedragen hebben aan het succes. Eén van die lessen is dat je tijdig moet nadenken over de volgende fase van de organisatie. We hebben in april 2016 het manage-



ment overgedragen aan het team in India, met twee Nederlanders en vijftien Indiërs. Vanuit Nederland werken we met zestig experts en een klein ondersteunend team voor werving en selectie van experts, relatiemanagement met bedrijven en met een financieel expert. In India werken we nu samen met dertig bedrijven; één daarvan levert inmiddels aan Ikea, daar zijn we supertrots op."

Een miljoen vrouwen aan het werk krijgen. "Het was een stevige belofte", erkent Maria. "Maar het is belangrijk om ambitieus te zijn. Je kunt zelf iets bedenken en creëren. Toen Ellen en ik onze doelstelling uitspraken, dacht iedereen: die zijn gek. Maar als je zelf gelooft in je missie, krijg je veel voor elkaar. Het is belangrijk om vol te houden. Natuurlijk is er tegenslag, lukken zaken niet en af en toe denk je: waar ben ik mee bezig? Volhouden en omgaan met tegenslagen, dat is de kunst. Je moet volhardend zijn en blijven trekken en sleuren."

Flexibel zijn

Sinds vorig jaar is Maria directeur van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) Nederland. Ook in die functie draait het om bedrijven. "Bij Women on Wings heb ik geleerd in een andere cultuur te werken en volgens andere normen en waarden. Ik heb er geleerd flexibel te zijn, iets wat we in Nederland meer mogen doen. Ik ben afgestapt van rapporten schrijven. En bij MVO Nederland is het belangrijk dat ondernemerschap de toon zet." Waar Maria voorheen per jaar meermaals naar India reisde voor Women on Wings, doet ze dat nu nog slechts een paar keer. "Ellen en ik hebben de dagelijkse operatie overgedragen aan het team in India, we zitten nog wel in het bestuur. Ons hart blijft verbonden met Women on Wings en de vrouwen in India." ⁹

**'onze
belofte:
1 miljoen
vrouwen
laten
werken'**